# Balanço de Gestão



#### **EXPEDIENTE**

#### Prefeito Municipal de Niterói

Axel Grael

#### Vice-Prefeito Municipal de Niterói

Paulo Roberto Baqueira

#### Secretário Executivo

Rodrigo Neves Barreto

#### Secretária de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão

Ellen Cristine Bonadio Benedetti

#### Subsecretária Executiva

Isadora de Souza Modesto Pereira

#### Subsecretária de Planejamento

Priscila Moreira Borges

#### Subsecretário de Orçamento

Thiago Marino Leão Cardoso

#### Subsecretário de Governo Digital

Marcelo Zander Vaiano

#### Subsecretário de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas

Wesley Matheus de Oliveira

#### Escola de Governo e Gestão

Grazielle Barreto Gomes

#### Chefe de Gabinete

Julia Barreto

### FICHA TÉCNICA

#### Coordenação

Carolina Ribeiro

Matheus Oliveira Ataliba Cézar

#### Revisão

Carolina Ribeiro

Ana Carolina Ferreira

#### Diagramação

Laís Cândida de Oliveira Dias

Matheus Oliveira Ataliba Cézar

#### Redação

Elen Ramos

Iana Costa

Rayane Marins

## **SUMÁRIO**

Apresentação	4
Niterói, a melhor cidade para se viver e ser feliz	5
Integridade e Compliance	6
Planejamento Integrado e Gestão Eficiente	9
Gestão Baseada em Evidências	16
Gestão Orçamentária	25
Governo Digital e Inovador	36
Desenvolvimento dos Servidores	45
Eventos e Premiações	59
SEPLAG de Casa Nova	75
Equipe da SEPLAG	76
Guia de Siglas	82



# **APRESENTAÇÃO**

Ao longo do ano de 2023, a Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão (SEPLAG) realizou diversas entregas de grande impacto para cidade de Niterói e para a população. Desenvolvemos projetos inovadores e avançamos em iniciativas eficientes que nos destacaram em âmbito municipal, estadual e nacional.

Continuaremos trabalhando no compromisso de uma gestão íntegra, baseada em evidências, bem planejada, eficiente, digital e que se preocupa com o desenvolvimento dos servidores.

Este Balanço de Gestão apresenta as principais ações realizadas pela SEPLAG ao longo desse ano, assegurando a transparência na administração pública e compartilhando com os niteroienses tudo o que foi desenvolvido para tornar Niterói a melhor cidade para se viver e ser feliz.

Agradecemos o esforço e o empenho de cada servidor que foi fundamental para que avançássemos em inovação, planejamento estratégico, modernização e transparência. Essa colaboração nos fez alcançar resultados mais eficientes em nossas políticas públicas.

# NITERÓI, A MELHOR CIDADE PARA SE VIVER E SER FELIZ



5<sup>a</sup> cidade mais inteligente no ranking geral do Connected Smart Cities



Selo de Integridade e Compliance "Previne Niterói"



Cidade mais excelente do Rio de Janeiro



Cidade mais inteligente entre as que têm de 100 mil a 500 mil habitantes, segundo o ranking Connect Smart Cities 2023



Há 5 anos com a nota brAAA na escala global, o melhor índice entre as avaliações públicas da agência internacional de classificação de risco Standand & Poor's



Melhor cidade do país em Governança e Sustentabilidade pela agência Moody's Investors Service



Melhor Governança do Brasil, segundo o Ranking Connected Smart Cities



Melhor cidade em Governança, Eficiência Fiscal e Transparência pelo Band Cidades Excelentes



Única cidade brasileira a se destacar com prêmio de Planejamento pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)

# INTEGRIDADE E COMPLIANCE





# PLANO DE INTEGRIDADE DA SEPLAG - PREVINE NITERÓI

98,9% das ações do Previne Niterói 2021/2022 foram entregues



O "Selo de Integridade Previne Niterói", criado pela Controladoria Geral do Município (CGM), é um reconhecimento aos órgãos que cumpriram ao máximo as ações do Plano de Integridade Previne Niterói no biênio 2021/2022. Divididos em três pilares de atuação, foram executadas 45 ações relacionadas a temas como:



Como compromisso da SEPLAG com a prevenção, detecção e correção das ocorrências de quebra de integridade como corrupção, fraudes, subornos, irregularidades e desvios éticos e de conduta no âmbito da Administração Pública, esse ano foi desenvolvido o Plano de Integridade Previne Niterói (2023-2024).

Para o próximo biênio estão previstas ações voltadas a Cultura de Integridade e Compliance, Capacitação dos servidores, Transparência Ativa, Metodologia de Riscos, Transparência com fornecedores, Aumento do Controle Social, Estratégia de Governo Digital e Aperfeiçoamento do planejamento orçamentário.

Questionário de Maturidade da Gestão e Controle da Controladoria Geral do Município aponta avanço de Niterói em governança e gestão fiscal

O questionário oferecido pela Controladoria Geral do Município foi utilizado para avaliar a maturidade da SEPLAG em 8 áreas distintas. Os resultados indicam que a SEPLAG possui 2 áreas em nível avançado, 2 em nível intermediário e 4 em aprimorado, proporcionando uma visão abrangente das forças e fraquezas organizacionais. Essas informações foram essenciais para a elaboração do Plano Previne 2023/2024.

**Área responsável:** NCI **Áreas envolvidas:** Gabinete, SUBEXEC, SSO, SSP, SSAGI e SSMG **Parceiros:** Controladoria-Geral do Município





OBSERVANIT CONSELHO DE

РКОМОÇÃО

DADOS ABERTOS SIGEO PORTAL D

SIC OUVIDORI



BEM VINDO AO NITERÓI TRANSPARENTE! UMA FERRAMENTA PARA O EXERCÍCIO DA SUA CIDADANIA.

**9** 

Busque por uma palavra chave

Q

### MELHORIAS NO PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

Foram desenvolvidas diversas iniciativas para trazer mais eficiência ao Portal da Transparência, como, por exemplo, a disponibilização de mais 12 informações em formato aberto, a facilitação da usabilidade do site, criação de um novo menu para Convênios, disponibilização de mais dados abertos e a correção de imagens e links no site.

Além disso, foi disponibilizada a tabela com estrutura e teto remuneratório dos cargos e funções no âmbito do poder executivo municipal.

Área responsável: SSAGI Parceiros: SMA, CLIN, EMUSA, FAN, SMF, NELTUR, NITPREV, NITTRANS



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://transparencia.niteroi.rj.gov.br/#/

### NOVO PAINEL DE ACESSO À INFORMAÇÃO



O painel "Prefeitura de Niterói - Pedidos de Acesso à Informação" foi elaborado em parceria com o Instituto de Tecnologia e Sociedade e a Universidade de Columbia, de Nova Iorque. O novo painel tem como objetivo monitorar os pedidos de acesso à informação realizados por cidadãos, tanto pessoalmente quanto através do e-SIC, possibilitando a visualização das etapas em tempo real.

Área responsável: SSAGI

Parceiros: ITS - Instituto de Tecnologia e Sociedade e Universidade de Columbia

#### **ACESSE TAMBÉM: BOLETIM DA TRANSPARÊNCIA**



O Boletim da Transparência é produzido e publicado nas redes sociais da SEPLAG mensalmente. Apresenta e atualiza as ações de transparência realizadas no município.

Área responsável: SSAGI



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/boletimtransparencia



# PLANEJAMENTO INTEGRADO E GESTÃO EFICIENTE



#### PLANEJAMENTO INTEGRADO E GESTÃO EFICIENTE



# INTEGRAÇÃO NOS INVESTIMENTOS MUNICIPAIS



A SEPLAG apoiou o gerenciamento de aproximadamente **R\$ 600 milhões em investimentos em obras** do Município.

Foi desenvolvida uma planilha que permite organizar as principais obras planejadas para a cidade. O objetivo foi categorizar as prioridades e viabilizar as entregas a partir da aceleração das intervenções, permitindo monitorar o gasto e traçar estratégias de execução dos investimentos.

Área responsável: SSO
Parceiros: EMUSA, SSP, EGP, SEXEC

#### **MAIS PLANEJAMENTO NOS EVENTOS**

Os eventos também são monitorados a partir de uma planilha colaborativa. O objetivo é trazer previsibilidade e compartilhar informações instantâneas entre diferentes órgãos do município, garantindo assim o planejamento estratégico dos recursos empregados.

Área responsável: SSO Parceiros: NELTUR, FAN, SAE e CGE

# MAPEAMENTO DOS FLUXOS PROCESSUAIS DE CONTRATAÇÕES

O mapeamento, que está em elaboração, detalha os fluxos relacionados à Licitações e Dispensas da Prefeitura. O objetivo é otimizar o trâmite na secretaria a partir da disponibilização de modelos para que todas as áreas da SEPLAG possam consultar, corroborando para a difusão do conhecimento sobre a temática atinente a contratações e execução orçamentária setorial.

Área responsável: SUBEXEC Parceiros: PGM



# PROJETO DE REDESENHO DO PORTAL DO PLANEJAMENTO



O projeto de diagnóstico e redesenho do Portal do Planejamento teve como objetivo aprimorar o acesso dos cidadãos ao site, onde estão as informações sobre o Sistema de Planejamento da cidade.

Estão sendo revistos o design, conteúdo e funcionalidades do Portal com o objetivo de deixá-lo mais atrativo e eficiente.

As mudanças ocorrerão no próximo ano.







Área responsável: EGG/LabNit Área envolvida: SSP

#### MAIS INTEGRAÇÃO E ORGANIZAÇÃO NA REDE DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO



Servidores da SEPLAG criaram um Grupo de Trabalho de Integração para discutir e desenhar o novo Decreto da Rede de Planejamento e Orçamento.

**Área responsável:** SSP **Área envolvida:** SSO, SSAGI

#### Novo fluxo de atualização da rede

A partir de agora, os pontos focais dos órgãos municipais na Rede são atualizados com um novo fluxo através do processo eletrônico (e-Ciga), tornando-se mais ágil e transparente e possibilitando a criação de histórico de indicações por órgão.

Área responsável: SSP





### **PLANO DE METAS 2023**

#### 76% de execução das metas



#### **INOVAÇÕES DO PLANO DE METAS**



As metas anuais foram definidas a partir das metas dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU



1 das 4 metas de cada órgão está associada à estratégia ESG (práticas de Sustentabilidade Ambiental, Social e de Governança)



Painel Interativo de Metas (Power BI) auxilia na integração de informações, na organização das ações e facilita a análise e integração dos dados.

O caráter inovador do Power BI permite que os dados de 45 planilhas, antes apresentadas em PowerPoint, tenham uma maior eficiência e aplicabilidade.

#### Metodologia de Planejamento Ativo: Plano de Metas 2024

#### Novidade! Seleção das metas de 2024 já está em andamento

A equipe elaborou um **inventário de projetos e ações** que foram compiladas a partir de **análise dos principais instrumentos de planejamento do município**, tais como: Plano de Governo, NQQ (Carteira de Projetos 2021-2024), Planos de Metas (2021, 2022 e 2023), PPA 2022-2025, LDO 2024 e LOA 2024. Foram priorizadas propostas para as metas de 2024 aliando o contexto político e fiscal às prioridades do município, a partir de um indicador desenvolvido para esta análise. O olhar para os ODS continua a ser implementado para as metas 2024.

**Área responsável:** SSP **Área envolvida:** SSO, SSAGI









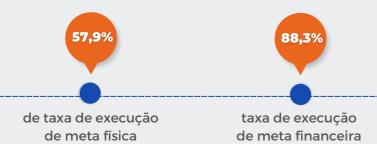
# ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO DE MONITORAMENTO DO PPA 2022-2025

O documento demonstra o desempenho das áreas de resultado, programas finalísticos e ações orçamentárias previstos no Plano Plurianual para o ano de 2022.

Esta iniciativa fortalece a cultura de transparência na gestão municipal, facilita o controle social sobre as atividades governamentais e fomenta boas práticas de gestão. Além do monitoramento estar previsto em lei, faz parte da prestação de contas anual do governo.

# Relatório de Monitoramento do PPA 2022-2025 ANO 2022

#### **Resultados do monitoramento:**





Data de corte 31/12/2022

**Área responsável:** SSP **Áreas envolvidas:** SSAGI, SSO **Parceiros:** Rede de Planejamento e Orçamento



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/PPA2022

#### **BALANÇO DE ENTREGAS 2022**



O Balanço apresenta as principais políticas públicas realizadas pela Prefeitura de Niterói ao longo do ano com o objetivo de garantir a transparência na administração pública e divulgar para as cidadãs e cidadãos as ações e projetos desenvolvidos por toda a cidade.

A SEPLAG foi responsável por coordenar o conteúdo e a elaboração do texto.

Área responsável: SSP Parceiros: NGE/EGP, CGCOM



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/PPA2022







### **ESTUDO PARA AVALIAR UM INSTITUTO DE PLANEJAMENTO EM NITERÓI**

Após o envolvimento da Prefeitura de Niterói com a Rede Brasileira de Institutos de Planejamento (InRede), foi criado um Grupo de Trabalho intersetorial com o objetivo de desenvolver um Plano de Gestão para avaliar minuciosamente a viabilidade de implementar um Instituto de Planejamento no Município de Niterói.



Área responsável: SSP e SSAGI **Áreas envolvidas: SSO** 

Parceiros: SMU, SMHRF, EGP, SiGEO, SEXEC

#### PLANO DE SEGURANÇA VIÁRIO



A oficina, elaborada e conduzida pelo LABNIT, foi importante para apoiar a organização do Plano de Segurança Viário de Niterói. Por meio de dinâmicas e atividades, os participantes montaram a visão, pilares, objetivo e metas do plano.



30 pessoas participaram



Área responsável: EGG/LabNit **Parceiros: NITTRANS** 





# ESTRUTURAÇÃO DA GESTÃO DE PESSOAS



O projeto busca estruturar um modelo de gestão de pessoas para a Prefeitura de Niterói a partir de um diagnóstico situacional da gestão da política de recursos humanos atual da Prefeitura, identificação do grau de maturidade da gestão de pessoas, elaboração de proposta da nova estrutura organizacional, entre outros. Esse estudo resultará na estruturação de um plano de ação que vislumbre gestão estratégica de pessoas, e considere em seu modelo uma atuação dedicada também a temas como bem-estar, alocação de perfis, relacionamento interpessoal e desempenho.

Área responsável: SUBEXEC

Parceiro: SMA

Parceria externa: Instituto República

### REGIMENTO INTERNO DA SEPLAG EM FASE DE FINALIZAÇÃO

O Regimento Interno da secretaria foi revisado e atualizado no intuito de regulamentar a organização e o funcionamento da SEPLAG, conforme sua atual composição de subsecretarias e áreas, detalhando os diversos níveis hierárquicos, as respectivas competências das unidades existentes e atribuições.

Área responsável: SUBEXEC Parceiros: Gabinete, Ascom

# GESTÃO BASEADA EM EVIDÊNCIAS





### **NITERÓI QUE SOMOS:**

#### PRIMEIRA PESQUISA MUNICIPAL POR **AMOSTRA DE DOMICÍLIOS DO BRASIL**

A Niterói Que Somos será fundamental para contribuir com a ampliação dos dados municipais, possibilitando a execução de políticas públicas mais assertivas e territorializadas, de maneira a complementar as estatísticas sobre a cidade produzidas pelo Censo Demográfico do IBGE e outras pesquisas oficiais.

A pesquisa confere maior autonomia para a gestão de Niterói, que passa a produzir dados mais aderentes à sua agenda de políticas públicas.

#### A pesquisa vai possibilitar...



Novos indicadores socioeconômicos;



Territorialização dos indicadores;



Comparações dos dados ao longo do tempo;



Medir os impactos de políticas, programas ou projetos municipais;



Dados desagregados por gênero, raça e território;



Mapear as diferentes Niteróis que existem dentro da mesma cidade.

#### **Temáticas abordadas**



Mobilidade urbana



**Esporte** 



Lazer



atividades culturais



Redes de solidariedade



relacionados a governo digital

Área responsável: SSAGI Áreas envolvidas: CGCOM, EGP, SIGEO, SMF, SMU





## COMPOSIÇÃO E FORMALIZAÇÃO DO CONSELHO CONSULTIVO DA PESQUISA "NITERÓI QUE SOMOS"

Em uma reunião com especialistas em pesquisa e gestão pública de diversas partes do país, a Prefeitura consolidou, no dia 7 de novembro, a criação do Conselho Consultivo, o qual irá deliberar e acompanhar as etapas de elaboração da iniciativa Niterói Que Somos. O conselho é composto por representantes de órgãos e entidades da administração direta e indireta de Niterói, além de convidados com notório saber em pesquisas de larga escala.

#### **COMPOSIÇÃO DO CONSELHO**



Antônio Cláudio da Nóbrega (Reitor da UFF)



**Bernadete Cunha** (FCC)



Clarissa Schlabitz (EBC)



Monica Viegas (CEDEPLAR)



Fernanda Lopes (Fundo Baobá para Equidade Racial)



**Fábio Waltenberg** (UFF)



José Henrique Fernandes (FGV)



Paulo Jannuzzi (ENCE/IBGE)



Rômulo Paes (Fiocruz)



Aldaiza Sposati (NEPSAS)



Cimar Azeredo (IBGE)



**Betina Barbosa** (PNUD)



Vilma Pinto



**Júnia Quiroga** (UNFPA)



Carlos Moreno (INEP)

Área responsável: SSAGI

Áreas envolvidas: CGCOM, EGP, SIGEO, SMF, SMU







# CATÁLOGO DE BASES DE DADOS DE NITERÓI EM PRODUÇÃO

De forma pioneira no município, a SEPLAG coordenou a catalogação as bases de dados de todos os órgãos e entidades da administração pública municipal para a criação do Catálogo de Bases de Dados de Niterói. Essa entrega é um passo fundamental para a organização da estrutura de dados do município na lógica da tecnologia e inovação para a gestão de dados, além de viabilizar a criação do Inventário de Dados Pessoais do município.

#### **CONFIRA ALGUNS NÚMEROS JÁ ALCANÇADOS:**











466 bases de dados catalogadas 60 órgãos realizaram a catalogação 4.518 acessos ao site do Mapeamento 558 acessos à página de catalogação

484 downloads do Manual do Mapeamento de Dados

Data de recorte: 20/12/2023

Área responsável: SSAGI Áreas envolvidas: SiGEO Parceiros: UNESCO



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/mapeamentodedados

#### INDI - FERRAMENTA DE MONITORAMENTO DE DADOS DA PREFEITURA

O iNDI é a ferramenta de monitoramento de dados de indicadores criada no ambiente da Prefeitura Digital. O projeto piloto foi o monitoramento de indicadores do PPA 2022-2025, no primeiro trimestre de 2023. O monitoramento foi finalizado com a entrega do relatório ao TCE/RJ em conjunto com o monitoramento do PPA do ano de 2022 realizado pela SSP/SEPLAG.

129 indicadores previstos no PPA 2022-2025 foram monitorados

Área responsável: SSAGI Áreas envolvidas: SSMG, SSP









#### **OBSERVANIT DE CARA NOVA**

Ampliando seu escopo em relação ao portal anterior, o novo ObservaNit se posiciona como uma plataforma que reúne dados e documentos relacionados ao monitoramento e avaliação de políticas públicas, como também de gestão da informação, incluindo indicadores, pesquisas, relatórios e boletins. Além disso, o Observatório destaca a importância dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU e sua relação com as ações municipais.

Os indicadores foram separados em blocos temáticos para facilitar a visualização dos painéis.





Para possibilitar a estruturação dos indicadores, foi criada uma **base de dados única com os mais de 200 indicadores** acompanhados pelo município de Niterói nos instrumentos de planejamento, projetos e ou/rankings externos.

Área responsável: SSAGI Áreas envolvidas: SSMG

Parceiros: SiGEO, Órgãos da Prefeitura

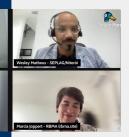


Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://observa.niteroi.rj.gov.br/

# WEBINÁRIO DE LANÇAMENTO DO NOVO PORTAL DO OBSERVANIT

O evento também promoveu um debate sobre a importância de um monitoramento e avaliação de políticas públicas, transparentes, no processo de promoção do desenvolvimento sustentável municipal.





Área responsável: SSAGI Áreas envolvidas: EGG

Parceiros: IPLANFOR, RBMA e CMTCS



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/webinarionit

# LANÇAMENTO DO GUIA DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



O Guia foi elaborado com o propósito de capacitar os servidores municipais como agentes de mudança em Niterói, incentivando a implementação de ações a nível local para alcançar um impacto global positivo por meio do conhecimento, monitoramento e avaliação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Além de oferecer informações sobre cursos, plataformas de monitoramento e sugestões de leitura, o conteúdo apresenta provocações fundamentais relacionados a cada um dos objetivos como forma de incitar reflexões sobre temas estruturantes para a gestão e inspirar uma participação ativa, transformando o conhecimento em uma força motriz para a mudança positiva.

Desenvolvido em colaboração com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) da ONU, esta iniciativa visa não apenas informar, mas também catalisar um engajamento significativo em direção a um futuro sustentável.

**Área responsável:** SSAGI e EGG **Parceiros:** PNUD



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/guiasustentavel

# PARCERIA COM PROGRAMA DAS NAÇÕES UNIDAS PARA O DESENVOLVIMENTO (PNUD/ONU)

Projeto tem como objetivo o fortalecimento da cultura de gestão e avaliação de políticas públicas no município de Niterói. Para possibilitar o alcance do resultado geral do projeto, foram estruturados eixos que correspondem aos resultados intermediários esperados para o projeto, que incluem o monitoramento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável/ONU, um plano de transformação digital, fortalecimento da Rede de Observatório, entre outros.

Área responsável: SSAGI Parceiros: PNUD, ABC





INÍCIO

O PDPA ÁREAS DE RESULTADO Y

NOTÍCIAS

REPOSITÓ

#### Projetos Efetivos e Inovadores para o

desenvolvimento socioeconômico sustentável de Niterói

# NOVO SITE E WORKSHOP DE RESULTADOS DO PDPA



Mapeamento, monitoramento e avaliação dos resultados de todos os projetos executados/em execução no Programa de Desenvolvimento de Projetos Aplicados



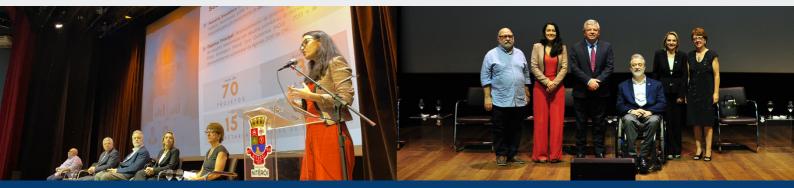
Relatório com detalhamento de atividades desempenhadas, vínculo estabelecido com diversas políticas públicas intersetoriais e disponibilização de produções científicas de cada projeto.



Workshop contou com apresentação de projetos e palestras sobre os resultados já encontrados a partir da experiência dos professores e alunos envolvidos.



O site do balanço de resultados é organizado por área de resultados do NQQ e conta com georreferenciamento e produção científica dos projetos do PDPA.



#### LANÇAMENTO DE EDITAL PARA LIVRO

O edital visa selecionar artigos originais e inéditos, de caráter científico e aplicado à gestão pública, que tenham por objetivo apresentar os resultados alcançados pelos projetos vinculados ao PDPA.



**34 artigos submetidos** e em fase de análise

Área responsável: SSAGI Parceiros externos: SIGEO, UFF, FEC



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://pdpa.niteroi.rj.gov.br







# MÓDULO DO DATA LAKE ESTRUTURADO



Niterói está desenvolvendo uma estrutura de dados em padrão tecnológico de Data Lake. Em 2023, a Prefeitura contratou a empresa para desenvolver a infraestrutura para processamento de dados em larga escala.



O **Data Lake** é um grande repositório feito para armazenar e processar grandes quantidades de dados independentemente do tamanho e está dentro da estratégia do **DataNit**.



A SEPLAG está coordenando a estratégia de gestão de dados da cidade e apoiando tecnicamente a SMU na elaboração do Data Lake por meio do primeiro módulo, o MobNit, projeto piloto que vai reúnir informações sobre o transporte público municipal.

**Área responsável:** SSAGI e SSMG **Parceiros:** SMU

Parceria externa: Data Science Brigade

#### REUNIÃO DA REDE DE OBSERVATÓRIOS DE NITERÓI

Representantes do ObservaNit, do Observatório da Igualdade Racial, do Observatório de Segurança, do Observatório da Mulher e do Observatório do Trabalho se encontraram para um alinhamento sobre a metodologia de indicadores entre os Observatórios da Prefeitura de Niterói.

**Área responsável:** SSAGI

Parceiros: SMDHC, SEOP, CODIM, COTER



#### E MAIS...



Apresentação de 5 boletins temáticos relacionados às áreas de Saúde, Segurança Pública e Educação (IDEB) ao prefeito e aos demais secretários envolvidos. O propósito é aprofundar a análise desses indicadores, visando trazer à discussão os desafios e as oportunidades para aprimorar as políticas públicas municipais.

Área responsável: SSAGI

Parceiros: SMS/FMS, SEOP, SME/FME



Apresentação da Avaliação Executiva do Moeda Social Araribóia para a SMASES e o Prefeito, com detalhamento das atividades realizadas, achados, além de recomendações aos responsáveis pelo programa.

Área responsável: SSAGI

Parceiros: SMASES, Gabinete do Prefeito

Parceiros externos: CEDE-UFF



Preenchimento das informações solicitadas pela MUNIC/IBGE - a Pesquisa de Informações Básicas Municipais - após levantamento abrangente e sistematização dos dados fornecidos pelos órgãos da Prefeitura de Niterói. A pesquisa tem por objetivo coletar dados sobre políticas públicas municipais por eixos temáticos.

**Área responsável:** SSAGI **Parceiros:** Órgãos da Prefeitura **Parceiros externos:** IBGE

# NITERÓI SELECIONADO PARA O PROGRAMA CITY DATA ALLIANCE DA BLOOMBERG CITIES NETWORK



O programa é voltado para elevar o padrão das discussões entre os governos locais que se comprometem a utilizar dados como ferramenta primordial na melhoria dos resultados fornecidos à população.

A SEPLAG foi responsável pela direção técnica do eixo de Dados e estruturou junto à Bloomberg uma proposta de Plano de Ação voltada ao estabelecimento de uma política de governança de dados para o município.

A proposta articula órgãos, projetos e instrumentos para este fim, além de uma trilha de capacitação a ser desenvolvida nos próximos 2 anos.

**Área responsável:** SSAGI **Áreas envolvidas:** SSMG e EGG **Parceiros:** SiGEO; EGP; SMF; SMCTI

# GESTÃO ORÇAMENTÁRIA



# MAIS ORGANIZAÇÃO E ASSERTIVIDADE NA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

#### LEI DE DIRETRIZES ORÇAMENTÁRIAS

A LDO visa estabelecer parâmetros necessários à alocação dos recursos no orçamento, de forma a garantir, dentro do possível, a realização das metas e objetivos contemplados no PPA.

**Áreas responsáveis:** SSP e SSO **Parceiros:** Unidades Orçamentárias

#### PLANILHA ONLINE DE PRÉ-LOA E ESPELHO DO PLOA



Permite **mapear** todas as **despesas** previstas para o próximo ano em cada uma das **73 unidades orçamentárias**.



Maior controle para uma boa alocação de recursos, garantia das despesas obrigatórias e contratuais em curso e a observância das normas de direito financeiro e de responsabilidade fiscal.



Desenvolvimento de um script em Python para tornar o **processo de análise das informações mais célere e seguro**.



O espelho do PLOA confirma as despesas lançadas no sistema pelas unidades, sendo um alinhamento entre a planilha de Pré-LOA e o Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) encaminhado para a Câmara de Vereadores.

#### **CONFECÇÃO DA LOA**

O processo de confecção da Lei Orçamentária Anual (LOA), que estima as receitas e fixa as despesas do Município para ano subsequente, teve início em abril. A equipe segue os objetivos e metas propostas no PPA, segundo as diretrizes estabelecidas pela LDO.

ORÇAMENTO 2024 ESTIMADO EM R\$ 5,3 bilhões

**Área responsável:** SSO **Áreas envolvidas:** SSP **Parceiros:** Unidades Orçamentárias



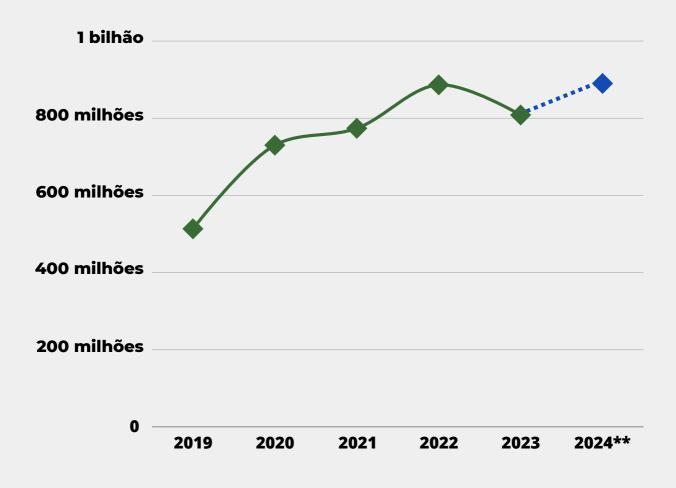




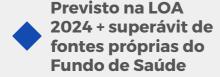
# Aumento de 11,63%

no investimento de uma Niterói

# + SAUDÁVEL







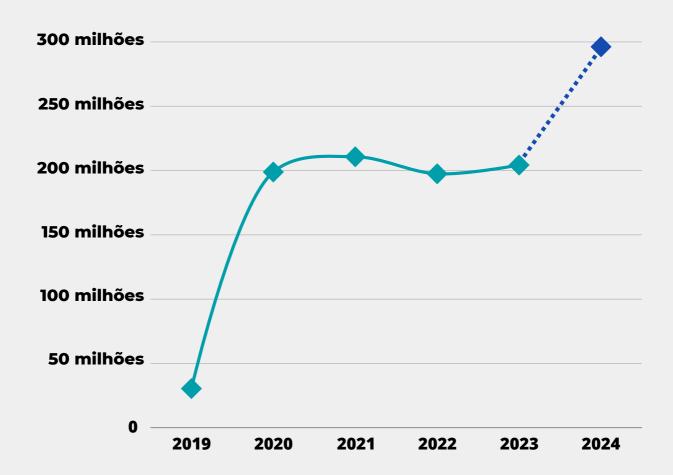
\*2019 a 2023 - Valores empenhados até 15/12/2023



# **Aumento de 57,60%**

no investimento de uma Niterói

### + INCLUSIVA



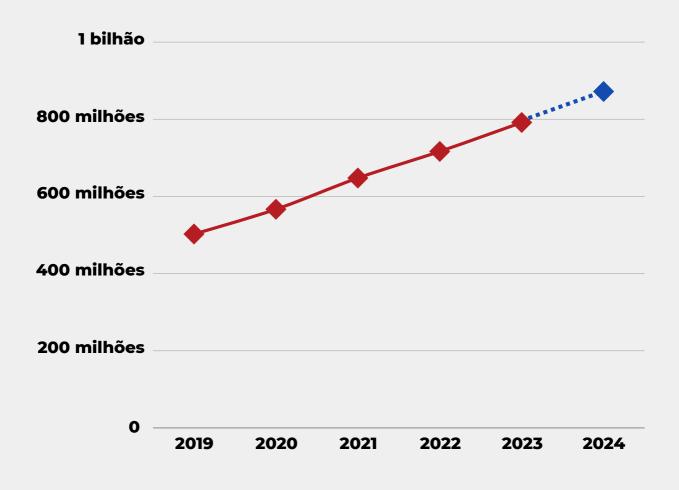


Previsto na LOA 2024



# Aumento de 11,65% no investimento de uma Niterói

### + ESCOLARIZADA E INOVADORA



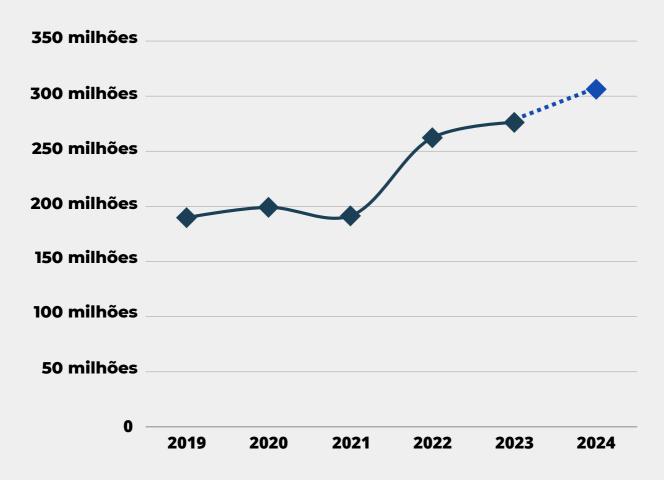


Previsto na LOA 2024



no investimento de uma Niterói

### + ORGANIZADA E SEGURA

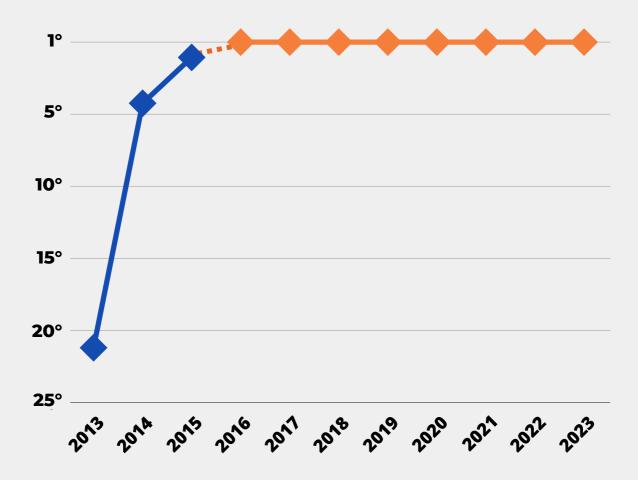




Previsto na LOA 2024

\*2019 a 2023 - Valores empenhados até 15/12/2023

# NITERÓI DESDE 2016 EM PRIMEIRO LUGAR NO IFGF



#### **INDICADORES QUE COMPÕEM O ÍNDICE**

#### **AUTONOMIA**

Capacidade de financiar a estrutura administrativa

#### **LIQUIDEZ**

Cumprimento das obrigações financeiras

#### **GASTOS COM PESSOAL**

Grau de rigidez do orçamento

#### **INVESTIMENTOS**

Capacidade de gerar bem-estar e competitividade

# INOVAÇÃO NA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

#### CATÁLOGO DE PLANOS ORÇAMENTÁRIOS REFORMULADO

A reformulação visa promover uma maior padronização e clareza no Plano Orçamentário, uma ferramenta gerencial que serve como um aglutinador de despesas para o acompanhamento e mapeamento da execução orçamentária.



#### **AUTOMATIZAÇÃO DAS ROTINAS DE MODIFICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA**

O objetivo da automatização, por meio do PowerApps, é dar maior fluidez na comunicação e centralização das informações prestadas pelas Unidades Orçamentárias, bem como acelerar as análises e montagem dos decretos para abertura dos Créditos Adicionais.



**2.500 pedidos** de Modificação Orçamentária, em média

#### FORMULÁRIO PARA FICHA DE IMPACTO ORÇAMENTÁRIO

Visando otimizar o tempo empregado para a análise de impacto orçamentário de projetos, a SEPLAG desenvolveu um formulário que permite a análise automatizada das informações com espaço para críticas ao preenchimento preestabelecidas. Além disso, permite viabilizar o acompanhamento dos ordenadores de despesas e fundamentar as decisões de planejamento orçamentário, que resulta na execução das políticas públicas.





A análise mais detalhada do estudo de impacto orçamentário de projetos de lei e despesas com pessoal tem gerado benefícios na gestão dos gastos com pessoal, com a elaboração de notas técnicas e estimativas de impacto.

Elaboração de **67 estudos** de impacto orçamentário

\_\_\_\_\_

Área responsável: SSO





# MELHORIAS NA ROTINA DA CPFGF

### MAIS DE 700 PROCESSOS ANALISADOS PELA EQUIPE DO NÚCLEO EXECUTIVO DA CPFGF

A equipe faz o recebimento, a análise e o encaminhamento dos processos administrativos dos órgãos e entidades da Prefeitura, com o objetivo de tornar a deliberação dos Secretários e Dirigentes que compõem a CPFGF mais segura, ágil e eficiente.

**Área responsável**: Núcleo Executivo da CPFGF, SUBEXEC **Áreas envolvidas**: Gabinete e SSO **Parceiros**: CGM

#### NOVO DECRETO PROMOVE MUDANÇAS NOS TRÂMITES DA COMISSÃO

O Decreto 15.040/2023 reúne as alterações nas normativas e procedimentos relacionados ao trâmite de deliberação da Comissão de Programação Financeira e Gestão Fiscal.

#### Principais alterações:

Mudança no valor mínimo das despesas a serem deliberadas pela Comissão (R\$ 400 mil) Alteração do rol de despesas cuja deliberação pela Comissão é obrigatória Melhor definição do papel da CGM, Seplag, da Comissão e do Ordenador

Alteração na metodologia de análise de riscos e do fluxo de processos



**2 treinamentos presenciais,** promovidos pela CGM e pela EGG, sobre o tema



1 apresentação interna para os agentes da Rede de Orçamento que trabalham na Seplag (SSO + orçamento setorial)

**Área responsável:** Núcleo Executivo da CPFGF e SUBEXEC **Área envolvida:** SSO **Parceiros:** CGM, PGM

#### **AUTOMATIZAÇÃO DAS FICHAS DA CPFGF**

Está em fase de desenvolvimento um sistema para emissão das Fichas da CPFGF por meio do Power App com o intuito de aprimorar a eficiência e a gestão dos procedimentos administrativos.

Área responsável: SSO

Áreas envolvidas: Núcleo Executivo da CPFGF

### PREFEITURA DE NITERÓI TEM **CONTAS APROVADAS DE 2022**

As contas de 2022 da Prefeitura de Niterói foram aprovadas por unanimidade pelo Tribunal de Contas do Estado (TCE). A Prefeitura apresentou superávit orçamentário e financeiro e cumpriu as exigências constitucionais em relação aos percentuais do orçamento anual destinados para áreas como Saúde e Educação.



**Décimo ano seguido** que Niterói tem as contas aprovadas pelo TCE



Prestação de contas de todas as modificações orçamentárias de 2022: Aprovação de 22 itens entregues

Área responsável: SSO

#### NITERÓI ALCANÇA NOTA MAIS ALTA POSSÍVEL NA **AVALIAÇÃO BRAAA PELA STANDARD & POOR'S**

Niterói foi a única cidade do Brasil a alcançar a nota brAAA, o melhor índice entre as avaliações públicas da agência internacional de classificação de risco Standard & Poor's. Para manter esse grau elevado de investimento, a S&P avaliou diversos atributos da economia e da nossa gestão. A agência prevê que a economia de Niterói continuará a crescer enquanto mantiver políticas sólidas e forte desempenho financeiro em um cenário desafiador para os governos locais e regionais brasileiros.

Área responsável: SSO Parceiro: SMF

#### CRIAÇÃO DO FUNDO DE OSCILAÇÃO DE RISCOS

Com o intuito de assegurar a estabilidade financeira e a disponibilidade de recursos para despesas previdenciárias no futuro, foram conduzidos estudos técnicos para criar e implementar o Fundo de Oscilação de Riscos.















Área responsável: SSO Parceiro: NitPrev

#### E MAIS....



**2 bilhões de reais** destinados a despesas com pessoal e auxílio gerenciados mensalmente em 2023



**4,5% de reajuste** nos vencimentos, auxílios alimentação e transporte a partir de estudos das receitas e despesas do município e o dimensionamento dos cenários de despesas com pessoal para viabilizar a tomada de decisão



Análise e monitoramento de **39 processos de adiantamento** e **393 processos de ajuda de custo** 



Mais de **9.446 solicitações de compras liberadas**, totalizando uma gestão de mais de **5 bilhões de reais** 



Mais de 11.082 empenhos autorizados para todo o munícipio



Estudo, análise e desenvolvimento de **13 Notas Técnicas** sobre assuntos específicos a fim de sanar questionamentos ou contestações e dar embasamento para tomada de decisão

Área responsável: SSO

Parceiros: Administração Indireta, SMF, Unidades Orçamentárias



**Emissão de mais de 150 empenhos** pelo Setorial Orçamentário da SEPLAG, possibilitando a execução orçamentária da Secretaria para o exercício, auxiliando dessa maneira no andamento e implementação dos projetos de todas as subsecretarias e áreas da SEPLAG.

Área responsável: SUBEXEC

Áreas envolvidas: Gabinete, NCI, SSO





#### **PORTAL DA ESTRATÉGIA DE GOVERNO DIGITAL DE NITERÓI**

Após o lançamento da Estratégia de Governo Digital em dezembro de 2022, a EGD foi apresentada ao público em um evento em fevereiro, quando também foi lançado o portal da EGD. No site, constam todas as informações sobre a estratégia e são também atualizados os avanços de implementação das metas da EGD.





CONECTADA A INTEGRADA A EFICIENTE







POLÍTICAS INCLUSIVAS E SERVIÇOS DE QUALIDADE, ACESSÍVEIS E CENTRADOS NAS PESSOAS.

Área responsável: SSMG



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://governodigital.niteroi.rj.gov.br



#### LANÇAMENTO FÓRUM DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Objetiva promover o intercâmbio de ideias e circulação de informações, propor medidas para o aprimoramento dos serviços digitais, sistemas e processos eletrônicos, além de colaborar na implementação das decisões da política municipal.

#### Dividido em 5 câmaras temáticas:



Proteção e Segurança de Dados



Gestão de Dados e Indicadores



Serviços Digitais



Participação Social e Inclusão Digital

#### **Composto por representantes:**



Área responsável: SSMG Áreas envolvidas: Gabinete, SUBEXEC

#### **BOLETIM EGD**

Acesse o Boletim da EGD, um informativo mensal lançado em outubro com indicadores do avanço dos Serviços Digitais e do Processo Eletrônico em Niterói





#### 100% DOS PROCESSOS ABERTOS ELETRONICAMENTE

Desde novembro, todos os processos abertos no município são realizados de maneira eletrônica por meio do e-CIGA. Este passo foi um marco na estratégia de modernização da gestão de Niterói. Apesar dos processos físicos permanecerem em tramitação, está em andamento a criação de um plano de digitalização dos arquivos antigos.



+ de 90.600 processos autuados



- 18,73 toneladas de papel



Taxa de processos eletrônicos: 76%



Mais de 299 árvores salvas



Economia com a compra de papel: R\$ 115.560,39



Mais de 10 milhões de litros de água economizada



Mais de 5.984 resmas (de 500 folhas) de papel economizadas



Mais de 459 Casas que podem ser abastecidas com a água economizada

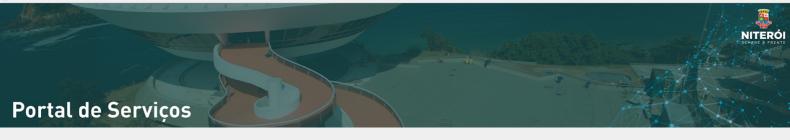


+ de 10.000 chamados

98% dos chamados fechados, com 70% dentro do prazo acordado.







#### PORTAL DE SERVIÇOS ULTRAPASSA 1 MILHÃO DE ACESSOS

O Portal faz parte da estratégia de transformação digital da Prefeitura de Niterói, e sua criação surgiu do objetivo de facilitar o acesso do cidadão a informações e serviços públicos prestados.

#### NITERÓI PREZA PELA EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS E PELO COMPROMISSO COM ATENDIMENTOS DE QUALIDADE



+ de 1 milhão de acessos ao Portal



Mais de 340 serviços com informações no portal



Mais de 23 mil atendimentos



**67** Serviços digitais no Portal



32 serviços digitais lançados em 2023



**31%** dos serviços da prefeitura já são digitais



#### SEPLAG LANÇA INSTRUMENTOS DE TIC

Os instrumentos de Tecnologia da Informação estão diretamente relacionados a Estratégia de Governo Digital e visam orientar diretrizes e investimentos para o município na temática.

#### PLANO ESTRATÉGICO DE TIC (PETIC)

Avaliar a maturidade das TICs da Prefeitura; definir estrategicamente as metas e objetivos a serem alcançados e seus impactos; e elencar temas estratégicos de TIC a serem desenvolvidos.



# Plano Diretor Geral de Tecnología da Informação e Comunicação 2024-2025

#### PLANO DIRETOR GERAL DE TIC (PDGTIC)

A partir dele é possível realizar o diagnóstico, planejamento e a gestão dos recursos e processos de TIC, a fim de atender às necessidades tecnológicas e de negócio dos órgãos e/ou entidades da Prefeitura para um determinado período.

#### POLÍTICA DE USO DE TIC (POLITIC)

Traça diretrizes gerais para as atividades de planejamento, governança, coordenação, organização, operação, fiscalização, controle e supervisão dos recursos de tecnologia da informação e comunicação e telecomunicação.



#### Piano de Segurança de Informação 2024-2025

#### PLANO DE SEGURANÇA DE INFORMAÇÃO (PSI)

Estabelecer critérios que permitam aos empregados seguir padrões de comportamento em relação à Segurança da Informação, adequados às necessidades de negócio e de proteção legal da Prefeitura.



Realização de um diagnóstico situacional da estrutura de TIC de Niterói. Além de visitas aos órgãos, mais de **30 unidades** da administração direta e indireta responderam **180 questões** sobre pessoal, sistemas, hardwares, segurança, projetos e contratações de TIC.

**Área responsável:** SSMG **Área envolvida:** CETI **Parceiros:** Órgãos da Prefeitura



# SERVIÇOS DIGITAIS E DIREITOS HUMANOS

#### PROGRAMA "CIUDADES Y DERECHOS DIGITALES"

Niterói foi uma das três cidades latino-americanas selecionadas para participar do programa da ONU-Habitat, ao lado de Medellín e Cidade do México. O programa teve como objetivo orientar e apoiar governos locais na criação de políticas públicas associadas às questões de transformação digital e direitos digitais, possibilitando aprimorar a metodologia de transformação digital dos serviços de Niterói reforçando a dimensão do respeito e garantia dos direitos que orienta os trabalhos.



Área responsável: SSMG Parceiro externo: ONU Habitat

#### GUIA SOBRE SERVIÇOS DIGITAIS E DIREITOS HUMANOS

Está em elaboração um guia que visa apresentar boas práticas em transformação digital de serviços e direitos humanos, com o objetivo de ser um documento de formação para os servidores públicos municipais de Niterói e de outros entes.

Em dezembro, foi realizada uma oficina com 30 servidores municipais para refletir sobre dificuldades e possíveis soluções em quatro eixos temáticos: serviços digitais e acesso à internet; diversidade, maturidade digital e acessibilidade; privacidade e proteção dos dados; e transparência. As propostas desenvolvidas serão fundamentais para a elaboração do guia.



Área responsável: SSMG
Parceiro: EGG/LabNit
Parceiro externo: InternetLab

#### SECRETÁRIA DE NITERÓI É ELEITA VICE-PRESIDENTE DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E PARCERIAS DO FÓRUM INOVA CIDADES

O Fórum Inova Cidades é um espaço de debate e fomento à inovação na gestão pública municipal. Participam do grupo secretários e dirigentes públicos de diferentes regiões do país com o objetivo de trocar experiências e discutir iniciativas que visam estimular e acelerar o desenvolvimento dos municípios. A iniciativa é vinculada à Frente Nacional de Prefeitos (FNP).





Acesse o seu e-mail

Para o Servidor ✓ Informações Funcionais ✓

BEM VINDO(A) AO PORTAL DO SERVIDOR DE NITERÓI

#### Nossa comunicação de forma fácil e rápida!

Queremos facilitar o dia a dia do servidor público de Niterói, proporcionando consultas funcionais e financeiras, além de acesso a informações sobre benefícios, direitos e deveres.



#### LANÇAMENTO DO **PORTAL DO SERVIDOR**

O Portal do Servidor é a porta de entrada do servidor para todas as informações referentes a sua vida funcional, informes e notícias da Prefeitura.



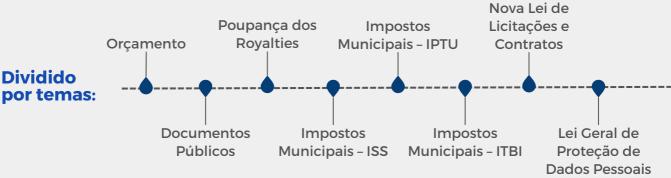


Área responsável: SSMG Parceria externa: SMA, CGCOM

#### DICIONÁRIO DE LINGUAGEM SIMPLES



O Dicionário de Linguagem Simples é uma ferramenta de participação cidadã e de explicação de conceitos. Nele, o usuário encontra os principais termos da gestão pública e do governo adaptados para a linguagem simples visando facilitar o acesso às informações pela sociedade.



MAIS DE 1100 ACESSOS AO DICIONÁRIO

**Área responsável:** LabNit/EGG **Áreas envolvidas:** SSMG, SSO, Gabinete **Parceiros:** PGM. SMF



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/dicionariosimples



#### **MELHORIA NA GUIA DE ARRECADAÇÃO**

Foi feito um redesenho da guia de arrecadação da Prefeitura de Niterói com o objetivo de incentivar o uso da ferramenta de pagamento PIX e de cartão de crédito.



**186** pessoas responderam ao questionário de diagnóstico



pessoas testaram o protótipo

Área responsável: LabNit/EGG Parceiros: SMF

#### PODCAST MINUTOS DE INOVAÇÃO

O podcast caracteriza uma jornada pelo universo da inovação na gestão pública através de conversas, explorando projetos e iniciativas. Cada episódio mergulha em um tema específico, revelando as motivações, desafios enfrentados, lições aprendidas, erros, acertos e, o mais importante, os resultados alcançados.

A primeira temporada apresentou projetos das subsecretarias da SEPLAG. como:



Plano de Capacitação

Portal de Serviços Plano Plurianual Niterói que Somos (PMAD) Gestão de Talentos

MÉDIA DE 106 VIEWS POR EPISÓDIO

**Área responsável:** LabNit/EGG **Áreas envolvidas:** SSMG, SSP, SSAGI, SSO



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/podcastegg

#### PARA PARTICIPAR DO COLABS 2023



O programa de aceleração e mentoria para a inovação nos serviços públicos do Governo Federal tem como objetivo incentivar e estimular a criação e o desenvolvimento de laboratórios de inovação no setor público, sendo um programa de aceleração e mentoria de equipes para o desenvolvimento de competências e capacidades de inovação no enfrentamento de problemas públicos complexos.

Em 2023, foram realizadas 06 oficinas.

Área responsável: LabNit/EGG Parceiro externo: GNova/ENAP

# DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES



## MANUAIS ORIENTAM TRABALHO DOS SERVIDORES

#### MANUAL DE BOAS PRÁTICAS DE COMUNICAÇÃO REMOTA

Elaborado para orientar e estabelecer diretrizes para as pessoas servidoras da SEPLAG sobre boas práticas de comunicação remota, sendo distribuído internamente.

Área responsável: SSP Áreas envolvidas: SUBEXEC



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/manualboaspraticas





#### MANUAL DE BOAS-VINDAS À REDE DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Trata-se da produção de apresentação da Rede de Planejamento e Orçamento para os novos membros da Rede. O Manual foi distribuído aos pontos-focais da Rede de Planejamento e Orçamento.

Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/boasvindasrede



**Área responsável:** SSP

#### MANUAL DO PLANO DE METAS ANUAL

Apresentação, de maneira simples e didática, de como funciona este instrumento de planejamento de curto prazo, explicando como as metas são pactuadas e monitoradas de forma ativa. O documento visa servidores/as que atuam na Rede de Planejamento e Orçamento; promover a cultura da gestão do conhecimento sistematizando a metodologia; e disseminar boas práticas de gestão.

Área responsável: SSP



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/manualplanodemetas





#### **GUIA DE BOAS-VINDAS SEPLAG**

Pensado para receber os novos servidores, o Guia oferece orientações iniciais adequadas ao novo servidor, apoiando-o a se familiarizar com a organização, sua estrutura, políticas e principais procedimentos.

Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/manuaissubexec



Área responsável: SUBEXEC Área envolvida: Gabinete

#### MANUAL DE BOAS PRÁTICAS DE FEEDBACK

Tem o objetivo de auxiliar as equipes a planejarem e implementar práticas de feedbacks que contribuam positivamente para o desenvolvimento e performance dos servidores.

Área responsável: SUBEXEC Áreas envolvidas: Gabinete



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/manuaissubexec





#### ELABORAÇÃO DO MANUAL DE REDAÇÃO OFICIAL

O instrumento reúne todas as normativas, modelos e ferramentas para escritas oficiais no setor público. Será lançado em breve.

**Área responsável:** EGG

#### **MANUAL DO MAPEAMENTO DE DADOS**

O documento busca sensibilizar e capacitar os servidores da Prefeitura de Niterói sobre o Mapeamento de Dados, processo que tem como propósito identificar, organizar e catalogar as bases de dados da Prefeitura.

Área responsável: SSAGI



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/manualdados



# IMERSÃO E CAPACITAÇÃO DA REDE DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO



Área responsável: SSO
Parceiros: Servidores da PMN

Os pontos focais da Rede de Orçamento são convidados a atuar ao lado dos servidores da SEPLAG visando aprofundar o conhecimento sobre o Sistema de Orçamento e desenvolver a execução orçamentária de maneira ainda mais eficiente no órgão de origem.





**Área responsável:** SSO **Parceiros:** Unidades Orçamentárias

Capacitação para os procedimentos orçamentários visando agilizar e otimizar o atendimento às demandas das unidades, reduzindo as principais pendências e assegurando um fluxo mais eficaz aos pedidos encaminhados ao Orçamento.







10 temas trabalhados



**Área responsável:** SSP **Áreas envolvidas:** SSO, SSAGI, EGG Apresentação da metodologia de monitoramento do Plano de Metas 2023, suas diretrizes gerais e específicas, o Relatório do Plano de Metas e como preenchê-lo, além dos prazos e eventos futuros.







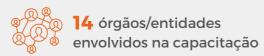




# MAIS CAPACITAÇÃO PARA AS REDES

#### REDE DE TRANSPARÊNCIA

Duas capacitações voltadas aos órgãos que integram a Rede de Transparência com o intuito de debater a tipologia da transparência e orientar os servidores sobre o Acesso à Informação em Niterói.



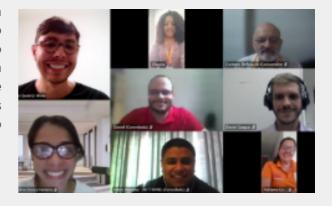
Área responsável: SSAGI



#### REDE DE ATENDIMENTO AO CIDADÃO

A Política de Atendimento prevê capacitação para agentes públicos envolvidos no atendimento presencial e digital, além de garantir a participação do cidadão na criação e avaliação de serviços. Foram disseminados conceitos e conhecimentos sobre inteligência emocional voltado à gestão pública, nos temas de gestão do atendimento com foco no cidadão; soft skills; princípios e dimensões.

**Área responsável**: SSMG **Parceira**: UFF



#### REDE DE ADMINISTRADORES LOCAIS E-CIGA

Propósito de orientar e envolver os administradores locais em relação ao seu importante papel como multiplicadores na promoção do uso do processo eletrônico nos órgãos e entidades municipais.



Áreas responsáveis: SSMG e SSAGI





## NÚCLEOS DE AVALIAÇÃO E GESTÃO DA INFORMAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Os NAGIs tiveram capacitações sobre a importância da atuação de cada um na cultura da gestão da informação e de avaliação das políticas públicas desenvolvidas em Niterói. Também participaram de ações de desenvolvimento sobre a metodologia de avaliação de indicadores de resultado e de impacto do Plano Plurianual 2022-2025.

**Área responsável:** SSAGI **Área envolvida:** SSP **Parceiros:** NAGIs e Prefeitura

### CAPACITAÇÃO PARA O MAPEAMENTO DE DADOS





Foram realizadas reuniões e oficinas com **50 órgãos e entidades da Prefeitura de Niterói**, a fim de engajar e capacitar seus servidores para o processo de Mapeamento de Dados. A última oficina presencial reuniu todas as Administrações Regionais do município, na qual ocorreu com uma troca muito rica entre as equipes.

Área responsável: SSAGI

Parceiros: Órgãos e entidades da Prefeitura

#### SEPLAG PASSA A TER SEU PRÓPRIO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS (PDP)

O plano busca motivar, engajar e valorizar os servidores da SEPLAG, desenvolvendo suas competências gerenciais, pessoais, técnicas e específicas. Além de promover o crescimento profissional e fortalecer a instituição, o plano irá ampliar a qualidade dos serviços oferecidos.



Área responsável: SUBEXEC Áreas envolvidas: Gabinete



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/manuaissubexec

#### VALORIZAÇÃO DOS SERVIDORES EFETIVOS DA SEPLAG

A SEPLAG realizou esforços para fortalecer e valorizar a carreira dos Analistas de Políticas Públicas do município. Foram realizadas melhorias da Lei, da portaria que regulamenta os critérios e procedimentos para a promoção da carreira e na Portaria Conjunta que estabeleceu os critérios para a avaliação individual de desempenho, bem como para a gratificação de desempenho.



Aprovação da Lei Municipal 3.792/2023: estabelece critérios de escalonamento para a Gratificação por Desempenho dos Analistas de Políticas Públicas e Gestão Governamental



Publicação da Portaria Conjunta N° 003/SEPLAG/CGM/2023: regulamenta a **Avaliação de Desempenho Individual** dos APPGG e AMCI



Publicação da Portaria N° 034/SEPLAG/2023: regulamenta a **promoção funcional** dos APPGG e AMCI



21 servidores do Quadro de Profissionais de Gestão Governamental

Área responsável: SUBEXEC Área envolvida: NCI

Parceiros: CGM, Associação dos Profissionais de Gestão Governamental de Niterói





# MOMENTO DE INTEGRAÇÃO ENTRE AS EQUIPES DA SEPLAG

A dinâmica de integração foi realizada visando promover uma aproximação entre os funcionários da SEPLAG para que todos pudessem conhecer uma área diferente da sua, corroborando para o senso de pertencimento e conhecimento do seu ambiente de trabalho. Para além de saber sobre a rotina na secretaria, as oficinas trataram sobre momentos da vida acadêmica, da vida pessoal, sonhos e medos









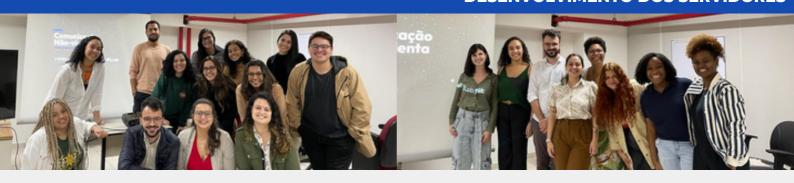








93% dos participantes avaliaram a oficina como muito boa ou boa



## OFICINAS DE COMUNICAÇÃO NÃO-VIOLENTA

A oficina tem como objetivo capacitar os agentes públicos para usar a comunicação nãoviolenta de forma eficaz em seus contextos de trabalho, contribuindo para o aprimoramento da sua atuação e para uma comunicação mais empática e respeitosa. Ao promover essa abordagem aberta, criativa e inclusiva, são alcançadas soluções mais justas e equitativas, além de proporcionar a conexão de forma mais profunda.





100% considerou a oficina muito boa ou boa

**Área envolvida:** SSP, SUBSEXEC

Parceiro: SMF

#### **MINICURSOS ANTIRRACISTAS**





Um minicurso voltado para os profissionais da educação e outro para os servidores do município com conteúdo direcionado a formação de conceitos, atitudes e valores antirracistas.

**Área responsável:** EGG **Parceiro:** SMDHC



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/antirracismoegg

#### **ACESSE TAMBÉM: BOLETINS MENSAIS DA EGG**



O boletim tem edição mensal e propõe oportunidades de desenvolvimento de saberes a partir de conteúdos introdutórios a temas diversos da gestão pública.

Área responsável: EGG Áreas envolvidas: SSP e SSMG Parceiros: CODIM, SIGEO, SMDH, Nittrans



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/boletimegg

#### **CAMPANHA DE INCLUSÃO E DIVERSIDADE DA PMN**



A campanha visa conscientizar os servidores de que a diversidade é um valor para a gestão municipal. Foram elaborados materiais informativos como cartilhas, website, papel de parede para as telas de computadores, entre outros, no intuito de disseminar atitudes de respeito e acolhimento a todas as pessoas em seus locais de trabalho.

Temas abordados nos materias:

**RAÇA** 

CAPACITISMO GORDOFOBIA

**GÊNERO** 

**SEXUALIDADE** 











Área responsável: EGG Parceiros: SMDHC, SMAC, CODIM, CODIR, SUPIR, Niterói de bicicleta



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://egg.seplag.niteroi.rj.gov.br/diversidade-pmn/

#### **CURSO DE DIREITOS HUMANOS PARA SERVIDORES**

A Campanha incluiu o curso que teve como objetivo desenvolver conhecimentos conceituais sobre Direitos Humanos e Diversidade a partir da realidade do município.



certificados

#### **Aulas ofertadas por:**



NADINE BORGES, SECRETÁRIA **DE DIREITOS HUMANOS E CIDADANIA (SMDHC)** 



KARYAK UZUKÊ. **COORDENADORA DE EDUCAÇÃO EXECUTIVA DA ESCOLA DE GOVERNO E GESTÃO/SEPLAG** 



**FELIPE CARVALHO. SUBSECRETÁRIO DE DIREITOS DIFUSOS E ENFRENTAMENTO À** INTOLERÂNCIA RELIGIOSA DE **NITERÓI (CODIR)** 

Área responsável: EGG Parceiro: SMDHC

#### PLANO DE CAPACITAÇÃO DOS SERVIDORES DA PREFEITURA

Aperfeiçoamento, atualização e desenvolvimento das competências dos servidores de Niterói

2023

Formação e desenvolvimento de competências para certificação dos agentes das Redes:

Rede de Orçamento

61 inscritos

Rede de Processo Eletrônico

**97** inscritos

Rede de Planejamento



Rede de Controle Interno



Formação e desenvolvimento de competências transversais para todos os servidores da Prefeitura



Jornada Embarque na Prefeitura 240 inscritos



Elaboração das ementas das Jornadas de Aprendizagem para lançamento em 2024

Rede de Atendimento ao Cidadão e Governo Digital

Rede de Transparência

Rede de TIC

Área responsável: EGG

Áreas envolvidas: SSMG, SSO, SSP, SSMG, SSMG, SSAGI

Parceiros: CGM



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/jornadasegg

#### Outras formações de 2023

Qualidade de Vida e Desenvolvimento Profissional, Qualidade no Atendimento ao Cidadão, Liderança Transformativa no Serviço Público e Fluxos de Patrimonialização

FORAM EMITIDOS 1782 CERTIFICADOS ESSE ANO

**Área responsável:** EGG **Parceiros:** UFF, SMF



#### CAPACITAÇÕES PARA ESTAGIÁRIOS

#### **ORIENTAÇÕES PARA ESTAGIÁRIOS E SUPERVISORES DA SEPLAG**

Criação de cartilha para auxiliar os estagiários da SEPLAG sobre direitos e deveres, a rotina de trabalho, bem como a sugestão de um Plano de Trabalho a ser produzido pelo gestor.

Área responsável: SUBEXEC Parceiro: Gabinete



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/manuaissubexec



#### JORNADA EMBARQUE PARA O ESTÁGIO



Formação e desenvolvimento de competências transversais aos estagiários da Prefeitura



**82** inscritos



#### Além disso, na Jornada também é possível encontrar:



#### **Guia de Estagiáries** da Prefeitura

Criação de guia para explicar normativas e rotinas dos estagiáries da PMN, além de orientar a construção de um plano de desenvolvimento individual



**Guia do Gestor de** Estágio da Prefeitura

Informativo de normativas e rotinas dos estagiáries da PMN para orientar os gestores

Área responsável: EGG Áreas envolvidas: SUBEXEC

Parceiros: SMA



Escaneie o QR Code ou acesse o site: https://shre.ink/jornadaestagio



#### CURSO SOBRE NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Apresentação do novo panorama de aquisições e contratações na Prefeitura de Niterói com base na NLLC para servidores que trabalham com compras públicas na gestão municipal.



Nivelamento de conhecimentos com cursos, palestras e textos já existentes



Palestras oferecidas por servidores da PMN sobre as regras adotadas no município

#### **AÇÕES INTEGRADAS DE FORMAÇÃO PARA NLLC**



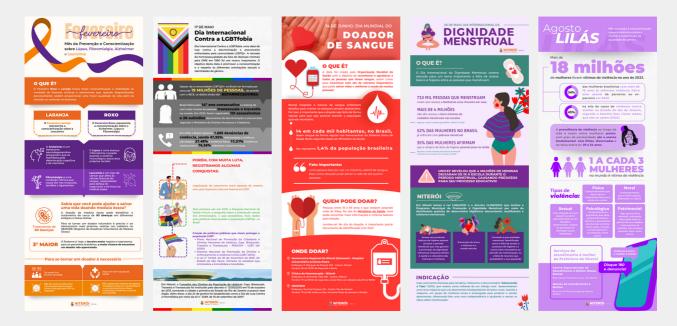
Área responsável: EGG Áreas envolvidas: SSO, SUBEXEC

Parceiros: SMA, SMF, CGM, PGM, FeSaúde, Caminho Niemeyer

#### CAMPANHAS INSTITUCIONAIS MOVIMENTAM A SEPLAG

O objetivo das campanhas é fomentar a troca de conhecimentos, através de datas simbólicas e/ou comemorativas e alertar os servidores da SEPLAG sobre temas relevantes, com ações preventivas e de reflexão.





Área responsável: SUBEXEC Área envolvida: Gabinete

#### PARTICIPAÇÃO NA OFICINA SOBRE A METODOLOGIA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O objetivo da oficina criada pela CGM foi auxiliar na supervisão, coordenação e orientação do gerenciamento de riscos em Niterói. A SEPLAG apresentou iniciativas para mitigar os riscos nas contratações de TI.

Área responsável: SSMG Parceria: CGM



#### CURSO "AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS" DA FGV EESP CLEAR

Servidores foram convidados a participar do curso a fim de aprimorar os conhecimentos relativos às avaliações de políticas públicas.

Área responsável: SSAGI Parceria externa: FGV EESP CLEAR

## EVENTOS E PREMIAÇÕES



#### AGENDA ESTRATÉGICA COM MINISTROS EM BRASÍLIA

As reuniões, realizadas em março, tiveram como objetivo retomar o diálogo com o governo federal, apresentar as experiências de Niterói em pautas como Governo Digital, Gestão Fiscal, Direitos Humanos, Nova Lei de Licitações e Contratos, além do desenvolvimento dos servidores.



Fernando Haddad Ministro da Fazenda



**Esther Dwek** Ministra da Gestão e Inovação



**Simone Tebet**Ministra do Planejamento

#### AGENDA ESTRATÉGICA COM SECRETÁRIOS NACIONAIS EM BRASÍLIA

Foram apresentadas iniciativas de Niterói e debatidas futuras parcerias em temas como conectividade, gestão de dados, segurança cibernética, avaliação de políticas públicas, instrumentos de planejamento, Nova Lei de Licitações e Contratos, entre outros.



**Secretário Rogério Mascarenhas** Secretaria de Governo Digital do Ministério de Gestão e Inovação em Serviços Públicos



Secretário Roberto Pojo Secretaria de Gestão e Inovação do Ministério de Gestão e Inovação em Serviços Públicos



Secretário Francisco Gaetani Secretaria extraordinária para a Transformação do Estado do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos



Diretora Daiane Boelhouwer
Diretoria de Programas Sociais,
Áreas Transversais e
Multissetoriais e Participação
Social do Ministério do
Planejamento e Orçamento



Secretária Adj. Mirela de Carvalho Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos do Ministério de Planejamento e Orçamento

#### SEPLAG PARTICIPA DE AGENDA ESTRATÉGICA NOS ESTADOS UNIDOS

As reuniões, realizadas em maio, tiveram como objetivo trocar experiências e conhecer novas iniciativas de instituições de referência como a Jain Family Institute e a Universidade de Columbia, parceiras de Niterói em diferentes projetos. Além disso, também foram visitadas as sedes das agências de risco internacionais Moody's e Standard & Poors, que avaliam com excelência a gestão fiscal de Niterói, além de agendas com o do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e o Banco Mundial.





Área responsável: Gabinete Parceiro: Sexec, SMF

#### VISITA A CASA DA ONU E REUNIÃO COM O FUNDO DE POPULAÇÃO DAS NAÇÕES UNIDAS

Em reunião com representante auxiliar do Fundo no Brasil, Junia Quiroga, o encontro foi importante para discutir o fornecimento de suporte técnico especializado para ações voltadas ao protagonismo de meninas, adolescentes e jovens em Niterói



Área responsável: Gabinete



#### NITERÓI É A 5° CIDADE MAIS INTELIGENTE DO PAÍS

#### E OCUPA O PRIMEIRO LUGAR ENTRE AS CIDADES COM ATÉ 500 MIL HABITANTES

A Prefeitura de Niterói vem aprimorando o trabalho desenvolvido na cidade, resultado que tem sido refletido nos rankings do Connected Smart Cities & Mobility.

Na primeira edição do evento, em 2015, a Niterói ocupava a 17° posição geral. Em 2020, o município já alcançava a 11ª posição e, neste ano, chegou ao 5° lugar.

#### PRIMEIRO LUGAR DO BRASIL EM GOVERNANÇA

#### **Selo Connected Smart Cities Prata**

Esse reconhecimento destaca as iniciativas eficientes em direção a uma cidade mais inteligente e incentiva o contínuo desenvolvimento nessa área na cidade.





A secretária Ellen Benedetti participou de debate sobre os desafios enfrentados pelas cidades para avançar em Governo Digital, ao lado do Fórum Inova Cidades



A equipe da Seplag apresentou os desafios para a elaboração da Estratégia do Governo Digital

#### SEPLAG MARCA PRESENÇA EM EVENTOS COM A TEMÁTICA DE GOVERNO DIGITAL



Oficina Regional Sudeste - Construção colaborativa da Estratégia Nacional de Governo Digital



**3° Conlestech** - Participação no painel "Transformação Digital como ferramenta de melhoria na gestão interna da administração e na prestação de serviços ao cidadão"



**CSC Govtech** - palestras temáticas para integração e estimular a inovação no setor público



"Innovation: Unlocking Potential" - Palestras temáticas explorando as últimas tendências que moldam o futuro das cidades



Govtech Summit POA 2023 - Palestra sobre os desafios enfrentados pelos municípios para a transformação digital com o Fórum Inova Cidades



Smart City Expo Curitiba - Palestrante na Mesa sobre Governança Aberta em Sociedades Abertas

**Área responsável:** Gabinete **Parceiro:** SSMG

#### SEPLAG MARCA PRESENÇA EM EVENTOS INTERNACIONAIS COM A TEMÁTICA DE GOVERNO DIGITAL

#### CITY EXPO WORLD CONGRESS 2023 - BARCELONA, ESPANHA

Apresentação da experiência de Niterói sobre direitos digitais em um painel ao lado de representantes das cidades de Dublin e Bruxelas. Os palestrantes compartilharam os desafios como acesso à Internet para todos, proteção de dados e facilidade de acesso aos serviços digitais.

**Área responsável:** SSMG **Parceiros:** Cities Coalition for Digital Rights, ONU-Habitat e CAF



#### CONFERÊNCIA POLÍTICA DO CITIES COALITION FOR DIGITAL RIGHTS - BORDEAUX, FRANÇA

Participação do prefeito na conferência da rede, onde foi destacado o compromisso de Niterói em superar desafios relacionados aos direitos digitais.

A experiência com o Portal da Transparência de Niterói também foi apresentada durante o encontro.

Área responsável: SSMG

Parceiro: Cities Coalition for Digital Rights



#### ENCONTRO COM O EMBAIXADOR DA ITÁLIA NO BRASIL

Durante a visita em Brasília com o embaixador Francesco Azzarello, a equipe debateu iniciativas para implementação de programas de sustentabilidade, cultura e economia criativa, e conheceu o Lixo Zero, programa de gerenciamento de resíduos sólidos.

Área responsável: Gabinete



# VISITAS TÉCNICAS PARA COMPARTILHAR EXPERIÊNCIAS E CONHECER BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO



**Procempa**, em Porto Alegre - Empresa de Tecnologia



**Prodam -** Empresa de processamento de dados do município de São Paulo



Troca de experiências com Secretário de Inovação e Tecnologia do Município de São Paulo, Bruno Lima



IPPUC - Instituto de Pesquisa e Planejamento Urbano de Curitiba

#### TROCA DE EXPERIÊNCIAS COM BELO HORIZONTE

O Presidente da empresa de Processamento de Dados de Belo Horizonte (Prodabel), Jean Mattos Duarte, visitou a SEPLAG e conversou com a equipe sobre os principais desafios na gestão de tecnologia e transformação digital dos municípios.

**Área responsável**: SSMG **Área envolvida**: SSAGI **Parcerias**: FME, SMA



#### **3° FÓRUM DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS DOS MUNICÍPIOS**



Realizado em São Paulo, teve como objetivo debater os desafios para a implementação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

> **Área responsável:** Gabinete e SSAGI **Parceiro:** CGM **Parceiro externo:** FNP

#### SEPLAG NO SMART GOV CENTRO-OESTE 2023

O evento, realizado em Goiânia, teve como objetivo disseminar boas práticas e experiências inovadoras de formação de servidores entre as cidades brasileiras.

Área responsável: EGG
Parceiro: Anciti Cidades Inteligentes



#### P3C - PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS E CONCESSÕES

A conferência reuniu aproximadamente 137 palestrantes, abordando temas pertinentes aos investimentos em infraestrutura no Brasil, sobretudo em relação a Parcerias Público Privada.

Área responsável: SSO e Gabinete



#### SEMINÁRIO NACIONAL DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS - INSTITUTO JONES DOS SANTOS NEVES



A apresentação do Sistema de Avaliação e Gestão da Informação de Políticas Públicas de Niterói (SIMAGI). Niterói foi o único município a apresentar um sistema estruturado e institucionalizado para avaliação de políticas públicas neste evento.

Área responsável: SSAGI -

#### SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE FINANÇAS DOS ENTES SUBNACIONAIS

O evento, que ocorreu em Brasília, abordou três principais temáticas: Relações federativas, gastos públicos e investimentos públicos e financiamento de políticas públicas. As explanações foram fundamentais para a compreensão dos desafios que assolam os entes subnacionais e para a formulação de estratégias positivas para a superação destes desafios no Município.

**Área responsável**: SSO e Gabinete **Parceiro**: SMF



#### TROCA DE EXPERIÊNCIAS ENTRE NITERÓI E MACAÉ



A SEPLAG recebeu a visita de gestores e servidores de Macaé para compartilhar as boas práticas de Niterói. Foram compartilhadas diversas iniciativas que têm apoiado o desenvolvimento de políticas públicas na área de planejamento, orçamento, avaliação e gestão das informações de políticas públicas, modernização da gestão e formação dos servidores.

**Área responsável:** Gabinete **Áreas envolvidas:** Todas as Subsecretarias

#### SEPLAG RECEBE SECRETARIA DE PLANEJAMENTO DO ESTADO

Representantes da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão conheceram as ações de formação e aperfeiçoamento de habilidades dos servidores municipais em uma troca de experiências com a área de capacitações da SEPLAG/RJ.

Área responsável: EGG Parceiro: SEPLAG/RJ



#### DICIONÁRIO DE LINGUAGEM SIMPLES EM PAUTA



**Área responsável:** EGG/LABNIT **Parceiro:** Pref. de Nova Hamburgo/RS

Foram realizadas diversas trocas de experiências com entes públicos de diferentes esferas sobre o Dicionário de Linguagem Simples. Além de explicar a importância da iniciativa, foram apresentados os desafios e lições.

A reuniões foram realizadas com a Pref. de Nova Hamburgo/RS; Secretaria de Fazenda do Mato Grosso; Defensoria do Estado do Rio de Janeiro; Instituto Nacional do Seguro Social - INSS.

#### EQUIPES DE MOÇAMBIQUE DESEMBARCAM EM NITERÓI

Equipes do Ministério da Economia e Finanças (MEF), de Moçambique, estiveram em duas ocasiões em Niterói. Na primeira, a SEPLAG integrou a agenda que contou com a apresentação de iniciativas de diferentes órgãos municipais. Já na segunda vez, a EGG explicou as ações desenvolvidas para a formação dos servidores municipais.



**Área responsável:** EGP e Gabinete **Área envolvida:** EGG

#### DIÁLOGOS DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO: COMPARTILHANDO EXPERIÊNCIAS LOCAIS



O SIMAGI foi apresentado durante o encontro que contou com a participação de monitores e avaliadores de diferentes estados. O objetivo foi criar um espaço propício para o compartilhamento de experiências entre pessoas que desempenham papéis cruciais na implementação de sistemas de monitoramento e avaliação das políticas públicas. Niterói foi o único município do Rio a participar.

Área responsável: SSAGI -

#### CONLESTE VISITA A SEPLAG

A Diretoria Técnica do Conleste/Rj e a Escola Pública de Especialização do Conleste visitaram a SEPLAG para saber mais informações sobre a construção de cursos de Planejamento Governamental e Gestão e formações de desenvolvimento de competências dos servidores do município.

TRANSPARENCIA
Niterói em primeiro lugar

Bandana la mara de ma

Área responsável: EGG
Parceiro: Anciti Cidades Inteligentes



#### SEPLAG NA SEMANA DE INOVAÇÃO

A Semana de Inovação 2023 é organizada pela Escola Nacional de Administração Pública (Enap) e tem como objetivo reunir gestores públicos e especialistas em debates e trocas de experiências visando aprimorar o serviço público no Brasil com a adoção de tecnologias, metodologias e processos inovadores. Equipes da SEPLAG foram selecionadas para ministrar oficinas e palestras, e participar de debates.



#### Oficina "IMA - O Jogo do Monitoramento Ativo de Entregas Prioritárias da Prefeitura de Niterói"

Metodologia de monitoramento ativo de entregas prioritárias utilizada no Sistema de Planejamento de Niterói, com o propósito de garantir a realização do planejamento, antecipar e identificar possíveis obstáculos e acompanhar as entregas prioritárias do governo.

#### Oficina "Ver para Crer: Pesquisa com Usuários de Serviços Públicos para Não Designers"

Objetivo de sensibilizar os servidores sobre a importância de conhecer o usuário dos serviços públicos para efetuar a transformação digital desses serviços.



# Property for the formal property of the forma

#### "Primeiros Passos - Linguagem Simples na Prática"

Divulgar e disseminar o conhecimento sobre o conceito e a importância do uso da linguagem simples, visando ampliar a compreensão e facilitar o acesso às informações.

#### Palestra e roda de conversa sobre a Campanha de Diversidade e Inclusão da Prefeitura

Objetivo de inspirar governos e debater os desafios de implementar espaços acolhedores na gestão pública, com culturas organizacionais baseadas no respeito à pluralidade.





"Feira Reversa - Desafio: Como Aprimorar a Experiência do Usuário das Pessoas com Deficiência (PCDs) no Acesso a Serviços Públicos Digitais"

Atividade online consistiu em uma breve apresentação de um problema da administração pública para colaboração dos participantes com as necessidades do município.

Área responsável: SSP, LabNit/EGG, SSMG Parceiro externo: GNova/ENAP

#### **SEPLAG NO CONSAD**



Apresentação do artigo "Jornadas de Aprendizagem: metodologia inovadora e participativa nas formações em temas estratégicos na Prefeitura de Niterói", que relata o trabalho desenvolvido pela equipe da EGG para dar vida às formações do Plano de Capacitação 2022-2023, a partir da colaboração direta dos agentes do município na produção dos conteúdos didáticos.

O destaque do trabalho apresentado é a metodologia desenhada pela EGG para construir formações de forma participativa e assertiva às necessidades de desenvolvimento dos servidores de Niterói e do planejamento estratégico municipal.

Autores: Beatriz Gabrielli Guimarães, Claudionei Abreu, Karyak Uzukê e Isabela de Jesus da Silva.

#### **PALESTRA NO EVENTO MACAÉ + 20**

O sistema de Planejamento de curto, médio e longo prazo das políticas públicas de Niterói foi destaque no Seminário Macaé +20. Foi apresentada a construção colaborativa do Plano Estratégico "Niterói Que Queremos" 2013-2033.

Área responsável: SSP

Parceiros: CGCOM, SIGEO, SSAGI Parceria externa: Prefeitura de Macaé



#### WEBNÁRIO 'CONQUISTA SUSTENTÁVEL: DIÁLOGOS SOBRE PLANEJAMENTO URBANO INTEGRADO' -CIRCUITO URBANO DA ONU HABITAT

Durante o encontro, que teve como objetivo fortalecer o debate sobre a necessidade de implementar um planejamento interligado à complexidade dos territórios urbanos, foi apresentado o Sistema de Planejamento Municipal e a importância da integração entre os instrumentos para acelerar as entregas no município de Niterói.

Área responsável: SSP

Parceria externa: Prefeitura de Vitória da Conquista/BA, ONU Habitat

#### WEBINÁRIO "AGENDA 2030, DESAFIOS E SOLUÇÕES – O QUE MUDA NA VIDA DAS PESSOAS, EMPRESAS E CIDADES"

Servidores da SEPLAG participam como painelistas do webinário realizado pela Frente Nacional dos Prefeitos. Foram apresentadas quatro experiências de práticas consideradas bem-sucedidas para implementação da Agenda 2030: Prefeitura de Francisco Morato/SP; Prefeitura de Teresina/PI; Câmara de Vereadores de Cruz Alta/RS; e Prefeitura de Niterói/RJ.

Área responsável: SSAGI

Parceiro externo: Frente Nacional dos Prefeitos

#### 10 ANOS DO APLICATIVO DE ZELADORIA URBANA COLAB

O evento marcou os 10 anos do Colab, que soma mais de 170 mil usuários cadastrados de Niterói. Essa interação resultou no registro de mais de 190 mil demanda.

**Área responsável:** Gabinete **Parceiro:** SSMG







### **SEPLAG NAS RUAS**

Calendário de Visitas às entregas e projetos da Prefeitura de Niterói para os servidores da SEPLAG. A primeira visita foi realizada no mês de julho no Parque Orla Piratininga com cerca de 10 servidores da SEPLAG.

Área responsável: SSP

# WEBINAR GESTÃO MUNICIPAL DIGITAL – "POR QUE DEVO PRIORIZAR A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA MINHA CIDADE?"

O webinar contou com a participação de mais de 80 representantes de diversas regiões do país que integram o Fórum Inova Cidades. Além da participação do prefeito de Niterói e vice-presidente dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), Axel Grael, a Secretária Ellen Benedetti apresentou os avanços da cidade a partir da implantação de um projeto de transformação digital.

### WEBSÉRIE "A NOVA LEI DE LICITAÇÕES: DESAFIOS PARA A TRANSIÇÃO"

A iniciativa da Escola Nacional de Administração Pública (Enap) e da Secretaria de Gestão e Inovação do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos teve como objetivo abordar aspectos legais, gerenciais e tecnológicos essenciais para garantir a segurança jurídica na transição entre as leis que regulam as licitações e os contratos na administração pública. A secretária Ellen Benedetti apresentou a experiência e os desafios da Prefeitura de Niterói para a transição entre as leis.









## **NITERÓI NA INREDE**

Os trabalhos da Rede de Institutos de Planejamento incluem representantes de municípios de todas as regiões brasileira com o objetivo de desenvolver um planejamento urbano integrado e sustentável.

Busca o fortalecimento dos Institutos de Planejamento do país e, por conseguinte, alinhar o planejamento urbano aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e a Agenda 2030.







IV edição Abril - Campo Grande (MS)

V edição Agosto - Redenção (PA)

VI edição Outubro - Londrina (PR)

Área responsável: SSP Área envolvida: SSAGI Parceiro: SMU Parceiro externo: InRede

## CONGRESSO DE GOVERNOS POR UMA GESTÃO ESTRATÉGICA DE LIDERANÇAS

O evento em São Paulo fomentou discussões aprofundadas sobre a gestão estratégica de lideranças no âmbito público, ressaltando a diversidade dos profissionais que compõem as equipes técnicas, com o objetivo de mitigar as desigualdades existentes no país. Foram apresentados os resultados e progressos alcançados durante a implementação do Programa + Líderes.

**Área responsável:** SUBEXEC **Parceria:** EGP



## **SEPLAG DE PRÉDIO NOVO!**

Esta é uma conquista histórica. Há **oito anos** havia a promessa de mudar a sede da SEPLAG para um outro ambiente, mais espaçoso, acessível, que comportasse todas as áreas de maneira satisfatória.

Após muita procura, longas tratativas e muito trabalho, a SEPLAG conseguiu adquirir um novo prédio, próximo a Prefeitura, com **três andares**, **três salas de reunião** e **muito mais espaço** para acomodar os diversos setores que fazem parte da secretaria.



Área responsável: Gabinete Parceiro: SSMG



#### **GABINETE**

#### **CHEFE DE GABINETE: JULIA**

**FERREIRA BARRETO** 

#### **ADMINISTRATIVO**

Amanda Alvarenga Ciffoni Pontes Angela Cristina da Silva Assumpção Carolina Alves Ribeiro Damiana Cristina Braga Juciara Portela Machado Letícia Gonçalves Bravo Matheus Oliveira Ataliba Cézar

#### COPA, RECEPÇÃO E APOIO

Átila Ramos Érica de Assumpção Torreiro José Marcondes Porteles de Barros Leonardo Soares dos santos Lucimar Barreto de Azevedo Marcos Martins da Silva Maria de Fátima Soares da Silva Paola Brito Faria Pricila Paz da Silva Martins (Licença) Tainara Trigueiro Ferreira



Laís Cândida de Oliveira Dias



Darli Maria de Souza Henri Vilson da Silva Rodrigues Júlio César Souza Maria Alícia Martins Gama da Silva Valéria da Silva Pires Vieira Wesley Eduardo dos Santos Oliveira

## NÚCLEO DE CONTROLE INTERNO

Thamiris Mendonça da Silva

Isabella Faria Rimoli da Silva Paula Stelet Rocha Rafaela de Oliveira Lopes



André Mendes Mesquita
Gilberto Men Torraca
Hannah Mendonça Pires Da Luz
Jefferson Tomaz
Rodrigo Marques Faulhaber



Lista de estagiários



Colaboradores que deixaram a SEPLAG ao longo do ano

## SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO

SUBSECRETÁRIA: PRISCILA

MOREIRA BORGES

DEPARTAMENTO DE INTEGRAÇÃO DOS INSTRUMENTOS DE PLANEJAMENTO MUNICIPAL

Bárbara Lya Jaber Pontes Dias Gabriela Barros Klopper de Menezes João Victor Rosa Bruno Cezario Letícia Braz Nascimento

DEPARTAMENTO DE INOVAÇÃO E PLANEJAMENTO EM POLÍTICAS PÚBLICAS

Carolina Casquett da Matta Santana Carolina Krugel Marques Davi Vasconcelos Rodrigues Eduardo Ribeiro de Sousa



Beatriz Lima Martins Thaís Seixas Escovedo



Camila Biselli Moraes
Bruno Ferreira Botelho Lopes
Elissa Tourinho Rasma
Fernanda de Oliveira Gregório
Louise Celeste Rolim da Silva
Marcos Vinícius Araújo Delgado
Michelle Ramos Guimarães
Thábata Alves da Silva

#### SUBSECRETARIA EXECUTIVA

SUBSECRETÁRIA: ISADORA DE SOUZA MODESTO PEREIRA

Ana Carolina Ferreira dos Santos

NÚCLEO EXECUTIVO DA COMISSÃO DE PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA E GESTÃO FISCAL

Isabela Silva do Nascimento Lorena Alves Nogueira Costa Marcos Vinicius Rezende da Silva

DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Elen Maiara dos Santos Reis Ramos Iana Maria Oliveira da Costa Bellot Rayane da Silva Marins

NÚCLEO DE ORÇAMENTO SETORIAL E CONTRATOS

Deborah Souza Moreira Gabriel Oliveira de Paula Aroeira Marcelle Fernandes Vieira



Karina Ribas Maia Nunes Raquel Brayner Santos William Douglas de Faria Silva



Lista de estagiários



Colaboradores que deixaram a SEPLAG ao longo do ano

## SUBSECRETARIA DE AVALIAÇÃO E GESTÃO DA INFORMAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

**SUBSECRETÁRIO:** WESLEY MATHEUS DE OLIVEIRA

DEPARTAMENTO DE GESTÃO DA INFORMAÇÃO

Alexa Mesquita de Oliveira Catarina Nae Yen Kuo Edmara Mendonça Gabriela da Silva Machado Murilo Parrino Amatneeks

DEPARTAMENTO DE AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Gabriel Soares da Costa Jorge Luiz Teles da Silva

DEPARTAMENTO DE PROJETOS E PARCERIAS ESTRATÉGICAS

Manuela Phebo Torres Rachel Carmoniz de Macena Yanca Borges



Ana Clara Pinheiro Figueiredo Rangel Raul Blumer Stehlein Stella de Sousa Martins



Estevam Coelho Lopes
Marcela da Silva Canto Bastos
Mariana Melo Cavalcante
Severine Carmem Macedo

## **ESCOLA DE GOVERNO E GESTÃO**

**DIRETORA: GRAZIELLE BARRETO GOMES** 

#### NÚCLEO DE EDUCAÇÃO EXECUTIVA

Beatriz Gabrielli Guimarães Karyak Uzukê

#### **NÚCLEO DE TECNOLOGIA**

Ana Caroline Gomes Vargas Tiago Rocha

#### LABORATÓRIO DE INOVAÇÃO

Gabriela Pinto Rodrigues Luiz Otávio Ribeiro Monteiro Junior



Claudionei Abreu da Silva Junior Isabela De Jesus da Silva Marina Castilho Ramos Thayná Barbosa Cruz dos Santos



Lista de estagiários



Colaboradores que deixaram a SEPLAG ao longo do ano

## **SUBSECRETARIA DE ORÇAMENTO**

SUBSECRETÁRIO: THIAGO MARINO LEÃO CARDOSO

#### DEPARTAMENTO DE ANÁLISE E ESTUDOS

Eduardo de Alencar Imbassahy Erik Martins de Ugalde Luiz Henrique Gabas de Lima Nágia Bruna Martins Pinto Drumond

## DEPARTAMENTO DE PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

Caroline Ribeiro de Souza Marcos Paulo da Silva Carvalho

## DEPARTAMENTO DE ACOMPANHAMENTO

Cecilia Caiado Torezani Danielle Martins dos Santos Lucas Neves da Cunha Salete Maria Lopes

## DEPARTAMENTO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Fernanda Cristine Froté Viana
Isabela de Oliveira Souza Clemente
Ivo Campos de Lima
José Lucas de Oliveira Saraiva Vieira
Laís Santos Dobbs
Luana Vale Nunes Coelho
Lucas Cunha Freitas
Luis Felipe Tarouquelas Contreras
Marcus Vinícius da Silva Brito
Rafael Souza Fernandes
Rosimar Rabelo de Bem



Brunno Beliene Cristiano Fróes da Silva Junior Lucas Vidal Ennes Amorim Viviane Paiva



Ana Clara Nascimento Santos Lima
Ana Letícia Menezes Borges
Arthur Pugas
Francisco Marcelo Bandeira Batista
Gabriela de Barros Coutinho
João Arthur Lopes Figueiredo
Lucas Carlos Semidei
Maria Helena Alves da Cunha
Mateus Rodrigues Ribeiro
Rafaella Santos Guerrese
Thayane Gondim Timbó
Wagner Henrique Guimarães
Yandra Gonçalves da Silva Araújo Conceição



Lista de estagiários



Colaboradores que deixaram a SEPLAG ao longo do ano

#### SUBSECRETARIA DE GOVERNO DIGITAL

SUBSECRETÁRIO: MARCELO ZANDER VAIANO

#### DEPARTAMENTO DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO DE TIC

Ana Clara Magella da Silva Tayão Brunna Piedade Teixeira de Oliveira Cassia Rodrigues da Silva Júlia Villaça dos Santos Luiz Fernando Cardoso Pereira Nayara Aparecida de Oliveira Silva Paolla Ramos da Silva Thiago Pentagna Fernandes

#### DEPARTAMENTO DE SERVIÇOS DIGITAIS E CIDADANIA

Daniel Caldas Gaspar Guilherme Queiroz Alves Nicole Pinto Figlioli Sonia da Silva Souza Ferreira

## DEPARTAMENTO DE SISTEMAS ESTRUTURANTES

Anderson Pereira Leal
Andressa Porto da Silva
Daniela Caroline Silva
Kadija Barros de Freitas
Maiza Marques da Conceição
Renato Gonçalves Gerk
Thaís Carvalho Beraldo de Melo

#### DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE TIC

Bruno de Carvalho Soares
Bruno Teixeira Gondim
Carlos Alberto de Araújo Silva
David da Silva Figueiredo
Felipe Santoro Alcantara
Michell da Silva Freitas
Victor Carneiro Torrão
Yargo Fernando Silva de Siqueira



Bernardo Boiron Giovanna Délhi Gismonti Ribeiro



Camila Maura Moreira da Silva Camyla Gouvêa Celestino Gomes Hugo Figueiredo Mafra Enzo Mayer Tessarolo Marco Antonio Konopacki



Lista de estagiários



Colaboradores que deixaram a SEPLAG ao longo do ano

#### **GUIA DE SIGLAS**

ABC - Agência Brasileira de Cooperação

**AMCI - Auditor Municipal de Controle Interno** 

APPGG - Analista de Políticas Públicas e Gestão Governamental

ASCOM - Assessoria de Comunicação

BID - Banco Interamericano de Desenvolvimento

CAF - Banco de Desenvolvimento da América Latina

CETI - Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação

D - Conselho Nacional de Secretários de Administração

CPFGF - Comissão de Programação Financeira e Gestão Fiscal

e-Ciga - Consórcio de Inovação na Gestão Pública

EGD - Estratégia de Governo Digital

EGG - Escola de Governo e Gestão

Enap - Escola Nacional de Administração Pública

ESG - Governança ambiental, social e corporativa

e-SIC - Sistema Eletrônico do Serviço de Informações ao Cidadão

**FNP - Frente Nacional de Prefeitos** 

IBCE - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

IDEB - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica

IFGF - Índice Firjan de Gestão Fiscal

IPTU - Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana

ISS - Imposto Sobre Serviços

ITBI - Imposto sobre a transmissão de bens imóveis

ITS - Instituto de Tecnologia e Sociedade e Universidade de Columbia

LABNIT - Laboratório de Inovação

LDO - Lei de Diretrizes Orçamentárias

LOA - Lei Orçamentária Anual

LRF - Lei de Responsabilidade Fiscal

MobNit - Sistema de Gestão da Mobilidade

MUNIC - Pesquisa de Informações Básicas Municipais (Munic)

NAGIs - Núcleos de Avaliação e Gestão da Informação

NLLC - Nova Lei de Licitações e Contratos

NQQ - Planejamento Estratégico Niterói que Queremos 2013-2033

ObservaNit - Portal do Observatório de Indicadores

ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

ONU - Organização das Nações Unidas

ONU-Habitat - Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos

OSCs - Organização da Sociedade Civil

PCDs - Pessoas com Deficiência

**PDGTIC - Plano Diretor Geral de TIC** 

PDI - Plano de Desenvolvimento Individual

PDP - Plano de Desenvolvimento de Pessoas

PDPA - Programa de Desenvolvimento de Projetos Aplicados

PETIC - Plano Estratégico de TIC

PLOA - Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA)

PNUD - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento

POLITIC - Política de uso de TIC

POs - Planos Orçamentários

PPA - Plano Plurianual Participativo 2022-2025

PSI - Plano de Segurança de Informação

S&P - Standard & Pools

SiGEO - Sistema de Gestão da Geoinformação

TCE-RJ - Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro

TIC - Tecnologia de Informação e Comunicação

**UFF** - Universidade Federal Fluminense

UNESCO - Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura

UNFPA - Fundo de População das Nações Unidas

#### ÓRGÃOS E ENTIDADES DA PREFEITURA MUNICIPAL DE NITERÓI

CEDA - Coordenadoria Especial de Direitos dos Animais

CGCOM - Coordenadoria Geral de Comunicação

CGE - Coordenadoria Geral de Eventos

CGM - Controladoria Geral do Município

CLIN - Companhia de Limpeza Urbana de Niterói

**CODIM - Coordenadoria de Políticas e Direitos das Mulheres** 

CODIR - Coordenadoria de Defesa dos Direitos Difusos e Enfrentamento à Intolerância Religiosa

**CONB** - Coordenadoria Niterói de Bicicletas

COTR - Coordenadoria de Trabalho, Emprego e Renda

CPPJ - Coordenadoria de Políticas Públicas para a Juventude

EGP - Escritório de Gestão de Projetos

EMUSA - Empresa Municipal de Moradia, Urbanização e Saneamento

FAN - Fundação de Arte de Niterói

FESAUDE - Fundação Estatal de Saúde

FME - Fundação Municipal de Educação

FMS - Fundação Municipal de Saúde

GECN - Grupo Executivo do Caminho Niemeyer

GECOPAV - Grupo Executivo de Proteção a Áreas Verdes

GGIM - Gabinete de Gestão Integrada do Município

NELTUR - Niterói Empresa de Lazer e Turismo

NGE - Núcleo de Gestão Estratégica

NIT PREV - Niterói Previdência

NITTRANS - Niterói Transporte e Trânsito

PGM - Procuradoria Geral do Município

PNCV - Pacto Niterói Contra a Violência

SAE - Secretaria Municipal de Ações Estratégicas e Economia Criativa

SECLIMA - Secretaria Municipal do Clima

SECONSER - Secretaria Municipal de Conservação e Serviços Públicos

SEDEN - Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico

SEMPAS - Secretaria Municipal de Participação Social

SEMUG - Secretaria Municipal de Governo

SEOP - Secretaria Municipal de Ordem Pública

**SEXEC** - Secretaria Executiva

SMA - Secretaria Municipal de Administração

SMAC - Secretaria Municipal de Acessibilidade

SMARHS - Secretaria Municipal de Meio Ambiente, Recursos Hídricos e Sustentabilidade

SMASES - Secretaria Municipal de Assistência Social e Economia Solidária

SMC - Secretaria das Culturas

SMCTI - Secretaria Municipal de Ciência & Tecnologia e Inovação

SMDC - Secretaria Municipal de Defesa do Consumidor

SMDCG - Secretaria Municipal de Defesa Civil e Geotecnia

SMDHC - Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania

SME - Secretaria Municipal de Educação

SMEL - Secretaria Municipal de Esporte e Lazer

SMF - Secretaria Municipal de Fazenda

SMHRF - Secretaria Municipal de Habitação e Regularização Fundiária

SMID - Secretaria Municipal do Idoso

SMO - Secretaria Municipal de Obras e Infraestrutura

SMS - Secretaria Municipal de Saúde

SMU - Secretaria Municipal de Urbanismo e Mobilidade

SUPIR - Subsecretaria de Promoção da Igualdade Racial

SUTEN - Superintendência de Terminais e Estacionamentos de Niterói



Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão - SEPLAG



seplag.niteroi.rj.gov.br